

ÅRSRAPPORT

ET NYT FORMAT I BYGGGEBRANCHEN

2025

FORMAT
ENTREPRISE



Indhold

01: Ledelsesberetning	3
02: Udvalgte nøgletal	5
03: Tre referencer	7
04: Partnerkreds	10

01 Ledelsesberetning

Et nyt FORMAT

FORMAT Entreprise blev stiftet 1. august 2024 ud fra et fælles ønske og en tydelig mission om at skabe et nyt format i branchen – et format, vi dagligt skal indfri i vores leverancer, i vores samarbejder og i den måde, vi driver virksomhed på. For os betyder et nyt format, at virksomhedens styrke kan afspejles i tre grundprincipper:

01

Vi bygger på mennesker og kultur

Vi ved, at kvalitet i byggeriet starter længe før udførelsen. Den starter i adfærd, samarbejde og den måde, vi kommunikerer på tværs af organisationen og med vores partnere. Vi rekrutterer og udvikler kompetencer med omtanke, fordi stabil drift og forudsigelig eksekvering kræver dygtige hænder, klare roller og en kultur, hvor fællesskab er implicit, og tingene siges i tide.

02

Ansvarlighed er et ledelsesprincip

Vi tager ansvar for vores del af processen og forventer præcision i aftaler, forventninger og opfølgning. Det handler om at sikre saglig og værdifuld kommunikation, indgå i relationer med samme værdigrundlag og sikre, at kvalitet til enhver tid er fast inkorporeret i måden, vi arbejder på. Ansvarlighed gælder for alle, internt i FORMAT, i samarbejdet med kunder og i relationen til vores leverandører.

03

Høj faglighed er vores kerne

Vi lever af at levere korrekt første gang og at kunne stå på mål for både håndværket og helheden. Derfor prioriterer vi faglig disciplin, planlægning og konsekvent kvalitetssikring som vores fundamentale struktur for at levere stabilt i en branche, hvor kompleksitet og tempo ellers kan påvirke resultatet.

Disse tre principper er fundamentet i FORMAT. De er både vores interne pejlemærke og vores løfte til omverdenen, og de er udgangspunktet for den måde, vi ønsker at udvikle virksomheden på i de kommende år.

FORMAT i hverdagen

De første 18 måneder har vist, at der er plads i markedet til en virksomhed, der kombinerer faglig tyngde med forudsigelig eksekvering og professionel samarbejdsadfærd.

Året har været præget af høj aktivitet og en udvikling, der har overgået de forventninger, vi realistisk kan have til en nyopstartet virksomhed. Det afspejles både i omsætningen og eksekveringskraften. Derfor er ledelsens hovedfokus i 2026 at styrke vores allerede beskrevne tre grundprincipper, så vores forretning forbliver stærk og stabil.

FORMATs forretning er bygget til leverancer på tværs af hoved- og fagentrepriser. Vi prioriterer projekter, hvor kvalitet, proces og samarbejde skal fungere samtidig. Den gode byggeoplevelse skabes gennem præcis forventningsafstemning, styring med gennemsigtighed og en konsekvent opfølgning, der sikrer fremdrift og kvalitet i alle led. Tillid før kontrol er et bevidst valg. Et valg, der kræver ledelse. Vi har høje forventninger til alle parter i samarbejdet, og vi vurderer vores egen præstation på kvaliteten i processen og i afleveringen.

Vores konkurrencedygtighed ligger i menneskerne og den faglige disciplin. Vi er i dag omkring 50 medarbejdere, og vi investerer målrettet i kompetenceudvikling, samarbejde og en kultur, hvor ærlighed og nærvær er en forventning i hverdagen.



Et nyt FORMAT (fortsat)

Fremtidens FORMAT

Markedet omkring os er ikke stabilt. Geopolitiske spændinger, udsving i forsyningskæderne og et økonomisk landskab med skiftende vilkår påvirker både materialer, leverancesikkerhed og risikobilledet i byggeriet. I en sådan virkelighed bliver robust drift og godt købmandskab afgørende. Vi er opmærksomme på usikkerhederne i den verden, vi opererer i, men vi oplever fortsat en god efterspørgsel efter vores ydelser og ser mange nye muligheder foran os.

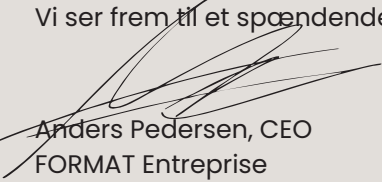
Vores fokus er derfor på opgavevalg og styrbarhed i eksekveringen. Vi vælger opgaver med omtanke, prissætter risiko med disciplin og beskytter relationerne til de samarbejdspartnere, der gør leverancer mulige.

Samtidig er branchen i forandring. Tone og adfærd har i perioder været hård, urimelig og i høj grad ikke tidssvarende. Dog mærker vi en vilje i branchen til at ændre det. Flere ønsker forudsigelighed, nære partnerskaber og en kontinuerlig vækst. Det er et skifte, FORMAT er bygget til og bidrager aktivt til.

I den kommende tid vil vi konsolidere vores position i markedet. Den gode byggeoplevelse definerer vi som en fælles standard for adfærd og samarbejde. Når planlægning og koordinering skaber ro i forløbet og respekt for tid og mennesker, opstår den gode byggeoplevelse for alle parter.

Kvalitet og robusthed er nøgleordene for fremtiden, fordi de begge sikrer det mest stabile fundament, når verden ikke er det. Vi vil samtidig arbejde mere målrettet med de langsigtede krav og forventninger, der former byggeriet fremadrettet. Herunder udviklingen i ansvarlighed og bæredygtighed, i takt med vores praksis og prioriteringer modnes og forankres yderligere. FORMATS retning er den samme, som da vi blev stiftet: at forny måden, der bliver bygget på, og forstærke det, der virker.

Vi ser frem til et spændende år i 2026.


Anders Pedersen, CEO
FORMAT Entreprise

02 Udvalgte nøgletal

2025–2024

FORMAT Entreprise A/S har i selskabets seneste regnskab opnået et særdeles tilfredsstillende resultat. Med en omsætning på ca. 100 mio. kr. samt overskud efter skat på 8,3 mio. kr. er virksomheden finansielt særdeles godt rustet til fremtiden. Alle nøgletal viser ikke blot fremgang, men også at drift, aktiver og egenkapital forvaltes sundt. I et så markant vækst-år som 2025 er det yderst tilfredsstillende, at selskabet

har været i stand til at tiltrække dygtige medarbejdere, fastholde ordretilgangen gennem året og levere håndværksmæssig høj standard til tiden. Virksomheden er ikke blot stolt af de økonomiske resultater for 2025. Vi er især stolte af vores medarbejdere, der har været med til at skabe resultatet og lagt et solidt grundlag for de økonomiske ambitioner i 2026 og de kommende år.

2025	2024	
100,0 mio. kr.	33,7 mio. kr.	Nettoomsætning
47,3%	39%	Soliditetsgrad
50	28	Antal ansatte
10,7 mio. kr.	4,5 mio. kr.	Resultat før skat
12,5 mio. kr.	5,0 mio. kr.	EBITDA
17,2 mio. kr.	9,0 mio. kr.	Egenkapital

A photograph of two men hugging outdoors. The man in the foreground is seen from the back, wearing a dark t-shirt with the text 'FORMAT ENTREPRISE' printed on it. The man behind him is smiling and looking towards the camera. The background is a blurred outdoor setting with a building and some foliage.

FORMAT
ENTREPRISE

**“Kvalitet i byggeriet
starter længe før
udførelsen – den starter
i adfærd, samarbejde
og den måde, vi
kommunikerer på.”**

Anders Pedersen

Christopher Blak
Salg & Partner
FORMAT Entreprise

03 Tre referencer

Christian Brygge 24

Opbygning af eksklusive taglejligheder.



Komplet opbygning og renovering af syv nye taglejligheder med fokus på præcis udførelse i klimaskærmen, herunder udvendige arbejder i naturskifer og kobber.

Projektleder: Kenneth Busch-Hansen

03 Tre referencer

Gl. Holtegaard

Renovering af dansk kulturarv.



Gennemgribende renovering af tagkonstruktionen, tegltaget og den udvendige kobberbeklædning, så helheden blev ført tættere på sit oprindelige udtryk med respekt for både geometri og bevaringsværdige skævheder.

Projektleder: Christopher Blak

03 Tre referencer

Kvinderupvej 1C

Nybyg og genopførsel af firelænget landejendom.



Genopført som et nutidigt nybyggeri med respekt for gårdens oprindelige proportioner og udtryk, hvor helhed, detaljering og håndværksmæssig kvalitet stiller krav til præcision i samlinger, overgange og afslutninger.

Projektleder: Nichlas Fausø Schødt



04 Partnerkreds

Det nye FORMAT er sat

Da vi etablerede FORMAT for 18 måneder siden, var visionen klar. Vi ville skabe et nyt format i entreprisebranchen. Årets resultat er ikke blot et udtryk for økonomisk vækst, men bekræftelsen på, at markedet har taget imod vores ambition. Når vi siger, at vi vil skabe et nyt format, betyder det, at vi bevidst bruger vores forskellighed til at udfordre hinanden. I en branche præget af komplekse processer vælger vi aktivt at trykprøve enhver beslutning for at finde den rigtige løsning frem for den nemme.

Selvom vi deler det samme faglige ophav og værdisæt, er vi som partnergruppe forskellige. I FORMAT ser vi ikke den forskellighed som friktion, men som en nødvendig kvalitet og en strategisk fordel. I en tid, hvor markedets tempo skifter, er det netop vores varierede nuancer og kompetencer, der giver os en stærk konkurrencefordel. Med det sagt kræver det mod at lede med udgangspunkt i forskellig-

hed, men resultatet efter vores første 18 måneder taler for sig selv. Ved at stå på et fælles fundament af ansvarlighed og faglig stolthed er vores individuelle styrker bærende i det nye format, vi har skabt.

Fælles indsats og fremtidig retning

Efter halvandet år i markedet står det klart, at vores succes ikke kun skyldes vores håndværksmæssige ballast, men i høj grad måden som vi driver virksomheden på som partnergruppe. Men selvom retningen er sat ved partnerbordet, er resultatet skabt i fællesskab. Vi skylder vores medarbejdere en stor tak for at have købt ind på visionen og transformeret vores strategi til konkrete kvadratmeter og stærke kunderelationer. Den succes, vi har set, er skabt af mennesker, der leverer efter vores faglige standarder. Det forpligter os til at holde linjen skarp og fortsætte udviklingen af FORMAT i den næste fase.



”Det her regnskab er et bevis på, at FORMAT Entreprise har sin plads i markedet. Vi har bygget styrke i forretningen ved at drive projekter ordentligt, med tydelighed og høj faglighed.

Med løftet egenkapital, soliditet og et sundt resultat står vi stærkt på den rigtige måde. Det forpligter, og derfor går vi ind i næste fase med fokus på konsolidering.”

Anders Pedersen
Partner og CEO
FORMAT Entreprise